



# Участие граждан в решении вопросов местного значения. Развитие институтов гражданского общества

**Метелева Елена Растиславна**

доктор экономических наук, профессор кафедры  
государственного управления и управления  
человеческими ресурсами БГУ

[metelevaer@bgu.ru](mailto:metelevaer@bgu.ru)

«Лично я люблю клубнику со сливками, но  
рыба почему-то предпочитает червяков.

Вот почему, когда я иду на рыбалку, я  
думаю не о том, что люблю я, а о том, что  
любит рыба»

— Дейл Карнеги



## Интересы участников процесса развития гражданского общества разнонаправлены





## Основные интересы региональной власти:

1. Как решить побольше местных вопросов силами местной власти и самих граждан.
2. Как поменьше финансировать из регионального бюджета, но получить больше полезных результатов от активности граждан.
3. Как улучшить имидж региона за счет активности институтов гражданского общества.



## Основные интересы местной власти:

1. Как получить больше финансирования из любых внешних источников.
2. Как поменьше финансировать из местного бюджета, но получить больше полезных результатов от активности граждан.
3. Как улучшить имидж муниципального образования за счет активности институтов гражданского общества.



## Основные интересы лидеров институтов гражданского общества:

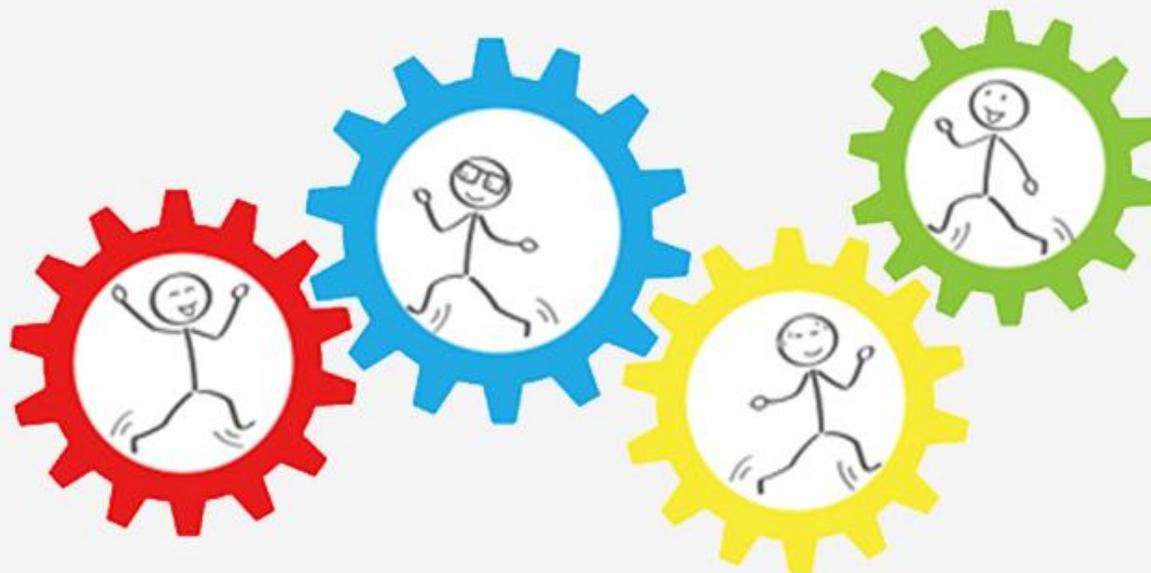
1. Как получить побольше финансирования из любых источников.
2. Как вовлечь побольше жителей в свою активность (в свою организацию).
3. Как улучшить имидж своей организации.

## Основные интересы жителей:

1. Как получить больше комфорта в доме и во дворе без всяких усилий и финансовых затрат.



Разнообразные выгоды и интересы  
участников могут быть не столь  
очевидны на первый взгляд  
(даже им самим)



## Возможные «плюшки» участия жителя в гражданской активности:

1. Борьба за восстановление справедливости и правды.
2. Лекарство от одиночества и бесполезности в жизни.

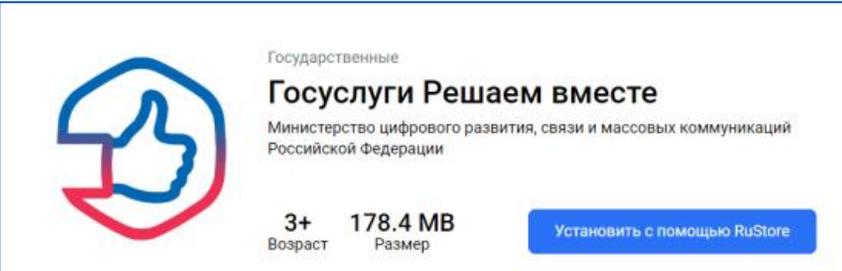


## Возможные «плюшки» участия жителя в в гражданской активности:

3. Возможность участвовать в распределении бюджетных средств и контроле за эффективностью бюджетных расходов.
4. Личный вклад в обеспечение безопасности проживания.



## Инструменты участия граждан в решении ВМЗ

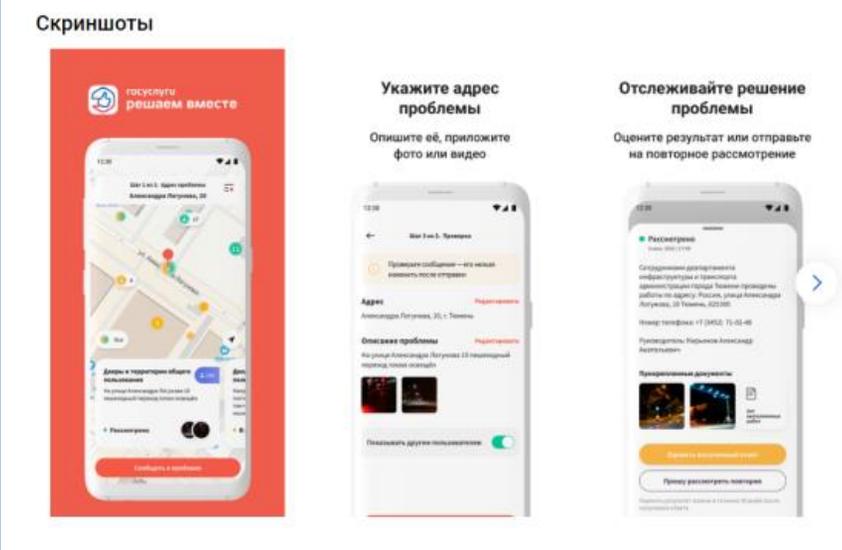


Государственные  
**Госуслуги Решаем вместе**  
Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций  
Российской Федерации

3+ Возраст    178.4 MB Размер

Установить с помощью RuStore

Скриншоты



Укажите адрес проблемы  
Опишите её, приложите фото или видео

Отслеживайте решение проблемы  
Оцените результат или отправьте на повторное рассмотрение

Цифровая платформа обратной связи «Решаем вместе», разработанная Минцифры России, позволяет просматривать статус и результаты рассмотрения публичных сообщений граждан в ПОС.



госуслуги

ПЛАТФОРМА  
ОБРАТНОЙ СВЯЗИ  
"ГОСУСЛУГИ.  
РЕШАЕМ ВМЕСТЕ"

Отправить

МИНЦИФРЫ

## Инструменты участия граждан в решении ВМЗ

**госуслуги**  
Решаем вместе

Столкнулись с проблемой?

Сообщите нам



**госуслуги**  
Решаем вместе

Есть предложения по благоустройству города?

Напишите нам



**госуслуги**  
Решаем вместе

Увидели нарушения при строительстве объектов?

Сообщите нам



**госуслуги**  
Решаем вместе

Есть предложения по работе учреждения?

Напишите нам



**госуслуги**  
Решаем вместе

Есть предложения по организации туристических маршрутов в крае?

Напишите нам



**госуслуги**  
Решаем вместе

Есть предложения по работе учреждения культуры?

Напишите нам



**госуслуги**  
Решаем вместе

Есть предложения по работе общественного транспорта?

Напишите нам



## Возможные «плюшки» участия жителя в гражданской активности:

5. Возможность добиться позитивных изменений в важном для себя и других вопросе, придумать путь к достижению конкретного результата своим оригинальным путем, самостоятельно поучаствовать и проконтролировать решение проблемы.



## Возможные «плюшки» участия жителя в гражданской активности:

6. Использование гражданской активности для создания своего позитивного политического имиджа, для старта своей политической или управленческой карьеры.
7. Установление рабочих и личных контактов с представителями органов власти.



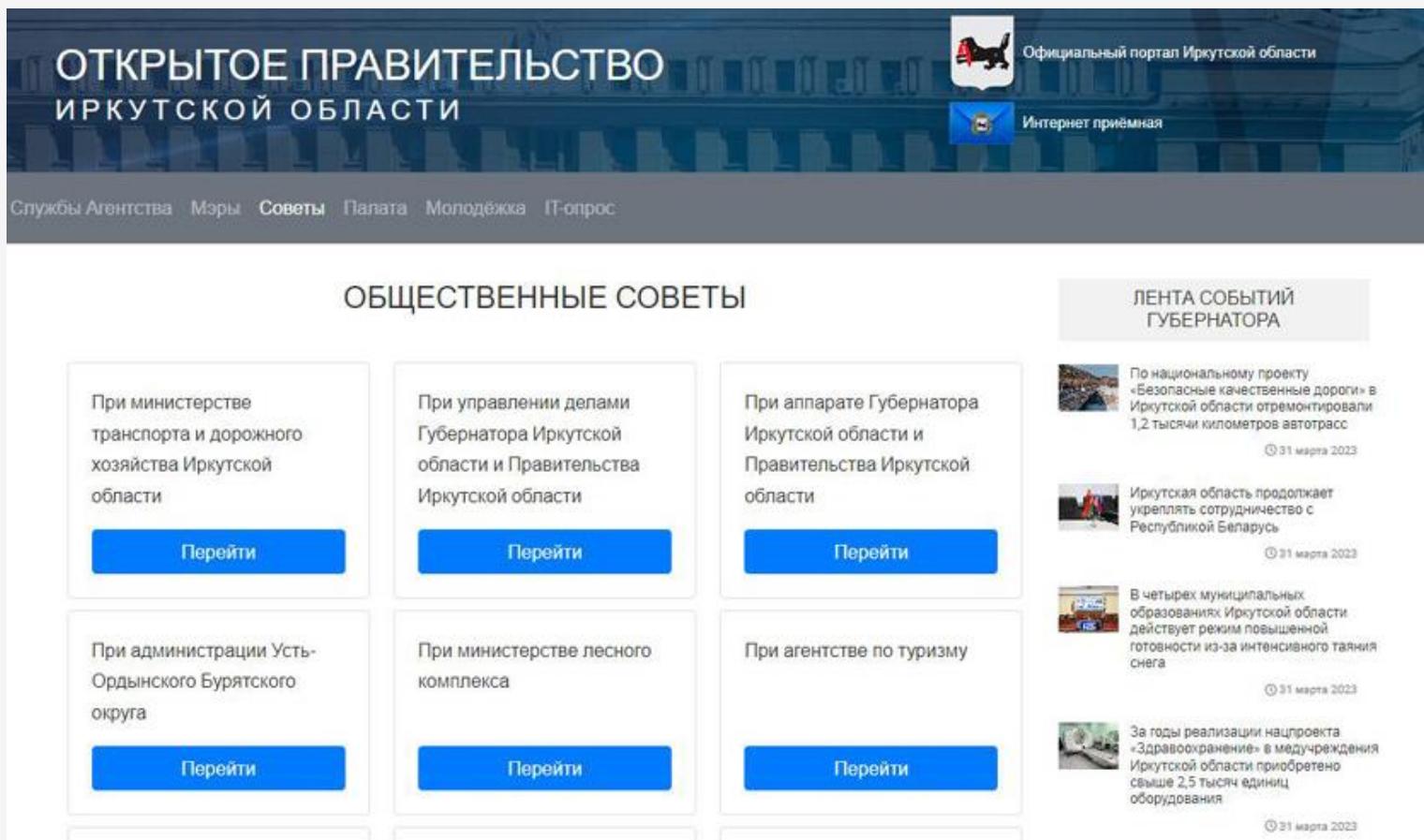
## Инструменты участия граждан в решении ВМЗ

**Общественная палата** — **институт гражданского общества**, призванный содействовать обеспечению конструктивного взаимодействия органов МСУ с населением города, объединениями граждан и некоммерческими организациями, органами территориального общественного самоуправления, бизнес-структурами.



# Инструменты участия граждан в решении ВМЗ

## Общественные советы при органах исполнительной власти



**ОТКРЫТОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО  
ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ**

Официальный портал Иркутской области  
Интернет приёмная

Службы Агентства Мэры **Советы** Палата Молодёжка IT-опрос

### ОБЩЕСТВЕННЫЕ СОВЕТЫ

- При министерстве транспорта и дорожного хозяйства Иркутской области [Перейти](#)
- При управлении делами Губернатора Иркутской области и Правительства Иркутской области [Перейти](#)
- При аппарате Губернатора Иркутской области и Правительства Иркутской области [Перейти](#)
- При администрации Усть-Ордынского Бурятского округа [Перейти](#)
- При министерстве лесного комплекса [Перейти](#)
- При агентстве по туризму [Перейти](#)

### ЛЕНТА СОБЫТИЙ ГУБЕРНАТОРА

- По национальному проекту «Безопасные качественные дороги» в Иркутской области отремонтировали 1,2 тысячи километров автотрасс 31 марта 2023
- Иркутская область продолжает укреплять сотрудничество с Республикой Беларусь 31 марта 2023
- В четырех муниципальных образованиях Иркутской области действует режим повышенной готовности из-за интенсивного таяния снега 31 марта 2023
- За годы реализации нацпроекта «Здравоохранение» в медучреждения Иркутской области приобретено свыше 2,5 тысяч единиц оборудования 31 марта 2023

## Возможные «плюшки» участия жителя в гражданской активности:

8. Возможность самореализации, удовлетворения чувства долга, желания прийти на помощь нуждающимся через благотворительную и волонтерскую деятельность.





## Роль гражданской активности населения в развитии муниципального образования

- ★ Активные граждане выявляют актуальные проблемы.
- ★ Активные граждане сами принимают участие в решении выявленных проблем.
- ★ Активные граждане помогают привлечь дополнительные финансовые ресурсы для решения выявленных проблем.



## Институты гражданского общества

- ★ Местные сообщества (ТОС).
- ★ Некоммерческие организации (НКО).
- ★ Группы активных граждан.



## Институты и инструменты поддержки общественных инициатив и СОНКО

- конкурсы (гранты) федерального уровня
- конкурсы (гранты) регионального уровня

## Грантовые программы Президента РФ

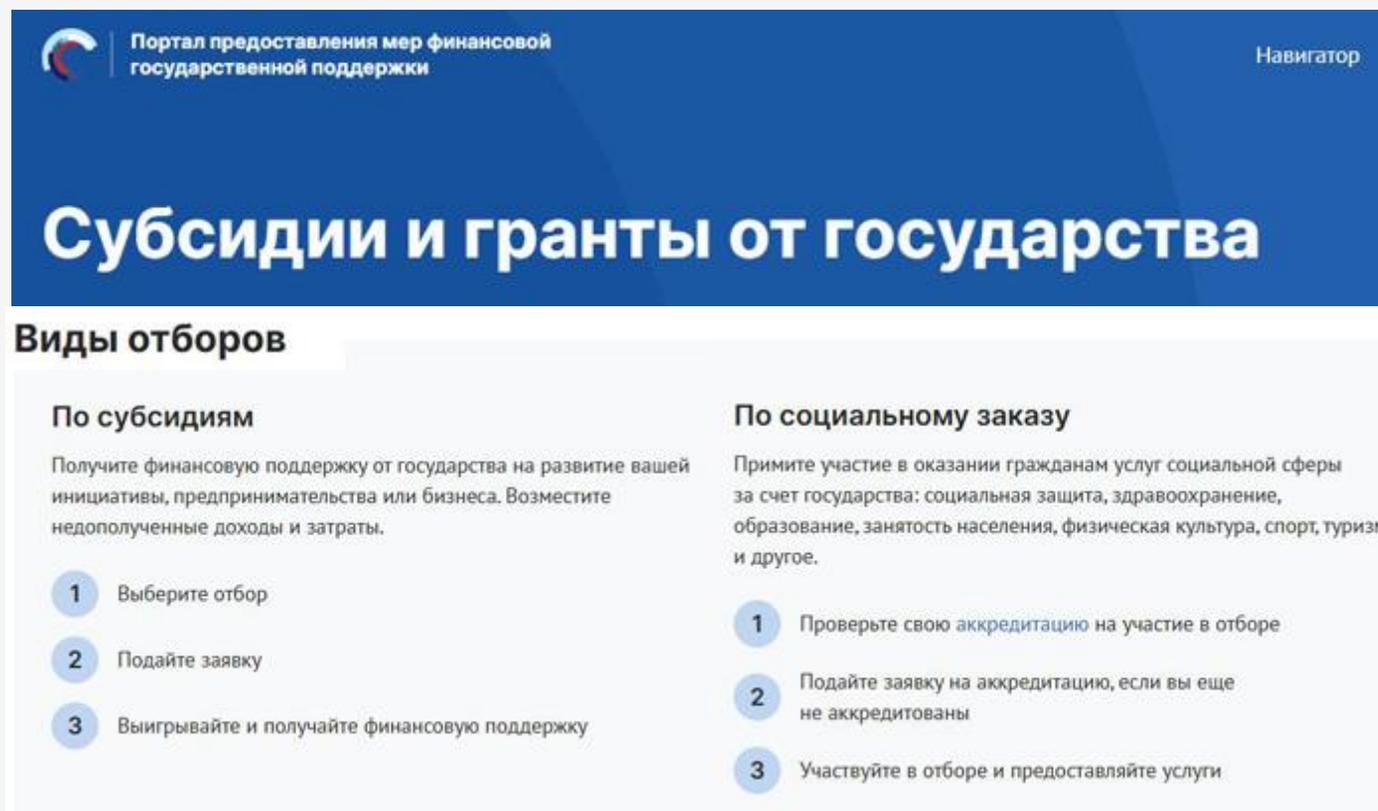
### ★ Фонд президентских грантов



### ★ Президентский фонд культурных инициатив



# Портал предоставления мер финансовой государственной поддержки



Портал предоставления мер финансовой государственной поддержки

Навигатор

## Субсидии и гранты от государства

### Виды отборов

#### По субсидиям

Получите финансовую поддержку от государства на развитие вашей инициативы, предпринимательства или бизнеса. Возместите недополученные доходы и затраты.

- 1 Выберите отбор
- 2 Подайте заявку
- 3 Выигрывайте и получайте финансовую поддержку

#### По социальному заказу

Примите участие в оказании гражданам услуг социальной сферы за счет государства: социальная защита, здравоохранение, образование, занятость населения, физическая культура, спорт, туризм и другое.

- 1 Проверьте свою аккредитацию на участие в отборе
- 2 Подайте заявку на аккредитацию, если вы еще не аккредитованы
- 3 Участвуйте в отборе и предоставляйте услуги

## Российский фонд культуры



О ФОНДЕ СОБЫТИЯ КОНКУРСЫ И ГРАНТЫ ВИРТУАЛЬНЫЕ ВЫСТАВКИ СМИ О НАС ДЛЯ ПРЕССЫ КОНТАКТЫ

### Конкурсы и Гранты

Российский фонд культуры реализует широкий перечень грантов и конкурсов, направленных на поддержку новых, общественно значимых и просто интересных и перспективных проектов в различных областях культуры и искусства.

Фонд стремится повысить степень доступности культурных благ, сделать культурную среду более насыщенной, отвечающей растущим потребностям личности и общества, пригласить к сотрудничеству максимальное количество региональных организаций и создать наиболее благоприятные условия для сохранения культурного наследия в равных условиях для всех этнокультурных групп нашей страны.

**В целях проведения конкурсного отбора в рамках реализации национального проекта «Культура», Российский фонд культуры открыл электронную площадку конкурсов, доступную по адресу <https://konkurs.rcfoundation.ru>**

<https://konkurs.rcfoundation.ru/>



# ГРАНТОВЫЙ КОНКУРС «ГОРОДА СО ЗНАКОМ ПЛЮС»

Получи 5 000 000 ₽  
на городские преобразования

Прием заявок до 15 февраля 2025



[enplus-grant.ru](https://enplus-grant.ru)

<https://enplus-grant.ru/main/#geo>



ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОНКУРСЫ И ГРАНТЫ ИСТОРИИ РАБОТА В ФОНДЕ



## Музей без границ

«Музей без границ» – программа поддержки специалистов и организаций, желающих представление о роли музея в современном мире и делающих его открытым общественным институтом.

## Стипендиальная программа

С 1999 года Фонд объединяет профессионалов из сферы образования и смежных областей, готовых сделать свой вклад в развитие общества и обеспечивать устойчивость изменений.

## Эффективная филантропия

Программа поддержки и развития благотворительности, некоммерческого сектора и волонтерства. Главные цели – повышение финансовой устойчивости российских НКО и создание условий для долгосрочного развития благотворительности в России.

## Центр развития филантропии

Программа «Центр развития филантропии» – новый этап нашей работы по определению глобальных векторов развития филантропии, где внимание уделяется широкому спектру актуальных социальных задач.

## Сила спорта

Новое направление в работе Фонда, призванное раскрыть потенциал спорта как социального института, способного влиять на систему ценностей современного человека и улучшать качество жизни. Мы рассматриваем социальный спорт как комплекс практик, который позволяет решать социальные задачи через вовлечение людей в занятия физической активностью и массовым спортом.

## Инновации и развитие

За 20 лет существования Фонд, его партнеры и грантополучатели накопили уникальную базу знаний. Основная цель работы направления «Инновации и развитие» – осмыслить этот опыт и сделать его доступным для всех, кому он может быть полезен.

ТТимченко Фонд



Стратегия Фонда Тимченко нацелена на развитие небольших городов и сёл: **89%** поддержанных Фондом проектов были реализованы на малых территориях.

<https://fondtimchenko.ru/>

# ОМК ПАРТНЕРСТВО

КОНКУРС СОЦИАЛЬНЫХ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ



ПРИЕМ ЗАЯВОК  
НА КОНКУРС

с **19**.02 до **1**.04  
2024 ГОДА

Подать заявку

Конкурсная документация

<https://partnerstvo.omk.ru/pages/omk/partner>

Иркутская область — Зима, Вихоревка, Черемхово

A map of Russia is shown in white against a blue background. The southern portion of the map is highlighted in red. A dark blue horizontal band is overlaid on the map, containing the title of the competition in white text.

# Всероссийский конкурс "ЛУЧШАЯ ПРАКТИКА ТОС"

<https://oatos.ru/>



# Агентство социальной информации

<https://www.asi.org.ru/>



## Актуально

Устойчивость НКО

Помощь беженцам

Зарплаты в НКО: спецпроект

Гранты и конкурсы

Социальный спорт

НКО-СОКРАТ

НКО-профи

## Гранты и конкурсы

ИНСТРУКЦИЯ:

КАК ЭФФЕКТИВНО ОРГАНИЗОВАТЬ  
РАБОЧИЕ ПРОЦЕССЫ ВНУТРИ НКО

## Фонд Потанина принимает заявки на конкурс «Креативный музей»

К участию приглашаются сотрудники музейных организаций, у которых есть идея совместного проекта с представителями креативной индустрии.

25.01.2023 · Российская Федерация

«Дел  
был  
позн  
с со  
деят  
НКО

Окса  
Корс

об иннов  
разработ  
«дорожн



## Грантовые конкурсы Иркутской области

- ★ **Конкурс социально значимых проектов «Губернское собрание общественности Иркутской области»**
- ★ **Конкурс социально значимых проектов НКО по сохранению национальной самобытности Иркутской области, гармонизации межэтнических и межрелигиозных отношений**

Куратор – Управление Губернатора Иркутской области и Правительства Иркутской области по связям с общественностью и национальным отношениям Иркутской области



## Грантовые конкурсы Иркутской области

★ **Конкурс «Лучший проект ТОС Иркутской области»**

★ **Конкурс на предоставление субсидии из областного бюджета СОНКО, не являющимся государственными (муниципальными) учреждениями, в целях оплаты отдельных расходов за помещение, используемое для осуществления уставной деятельности**

Куратор – Аппарат Губернатора Иркутской области и Правительства Иркутской области



## Инициативное проектирование в Иркутской области

- ★ «Народные инициативы» (с 2012 года)
- ★ «Инициативные проекты» (с 2022 года)

Куратор – Министерство экономического развития и промышленности Иркутской области

## Направления расходования субсидий по проекту «Народные инициативы» в 2025 г.



**Проведение мероприятий по сохранению и благоустройству мест памяти участникам Великой отечественной войны 1941-1945 гг.**



**Организация материально-технического обеспечения муниципальных учреждений социальной сферы**



**Приобретение новой специальной и (или) специализированной, пожарной техники**



**Обеспечение первичных мер пожарной безопасности**



**Приобретение систем оповещения населения о чрезвычайных ситуациях и систем видеонаблюдения**



**Организация оснащения спецодеждой, обувью и другими средствами индивидуальной защиты муниципальной пожарной охраны**



**Реализация проектов комплексного благоустройства общественной инфраструктуры в населенных пунктах с численностью населения менее 1 тысячи человек**

## Направления расходования субсидий по проекту «Народные инициативы» в 2025 г.



Проведение капитального и текущего ремонта объектов муниципальной собственности



Проведение капитального ремонта и ремонта автомобильных дорог местного значения



Благоустройство территорий, устройство уличного освещения



Организация водоснабжения населения



Создание условий для обеспечения жителей муниципальных округов, городских округов, поселений услугами торговли, бытового обслуживания и связи



Приобретение автотранспортных средств для организации транспортного обслуживания населения



Проведение работ по привязке к местности типовой проектной документации на строительство объектов муниципальной собственности и прохождение государственной экспертизы проектной документации



Разработка проектной документации в рамках проектов комплексного развития сельских территорий (агломераций) для участия таких проектов в отборе, Минсельхоза Российской Федерации

## Направления реализации **инициативных проектов** в 2025 г.



Проведение текущего ремонта объектов муниципальной собственности



Проведение ремонта автомобильных дорог местного значения, устройство тротуаров, пешеходных переходов (дорожек), остановочных пунктов



Устройство уличного освещения



Благоустройство территорий, в том числе дворовых территорий



Приобретение и установка и(или) обустройство детских и спортивных площадок, в том числе научных детских площадок



Создание инклюзивной инфраструктуры



Организация и оснащение проведения культурных, спортивных и образовательных мероприятий, мероприятий в сфере молодежной политики



Создание инфраструктуры для организации и проведения культурно-массовых и спортивных мероприятий, в т.ч. ярмарок, выставок, концертов, мероприятий в сфере молодежной политики



Создание и обустройство экологических троп, инфраструктуры туристических маршрутов



Материально-техническое обеспечение муниципальных учреждений социальной сферы



## Источники финансирования проектов

<b>Народные инициативы</b>	<b>Инициативные проекты</b>
Средства областного бюджета	<b>Денежный вклад граждан и (или) бизнеса – не менее 10% от общей стоимости проекта</b>
Софинансирование из местного бюджета – не менее 10% от общей стоимости проекта	Средства областного и местного бюджетов – исходя из размера предельного уровня, утвержденного распоряжением Правительства Иркутской области <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>максимальный размер субсидии на 1 проект: 2 млн рублей</b></li><li>▪ <b>минимальный объем средств из местного бюджета (включая инициативные платежи): не менее 10%</b></li></ul>
Размер субсидии зависит от численности населения	<b><u>СПРАВОЧНО:</u> при предельном уровне из МБ &lt; 10%, финансирование проекта из МБ можно осуществлять только за счет инициативных платежей</b>



## Важный помощник органов МСУ – ТОСы

### Основные интересы органов МСУ:

- ✓ Вовлечь побольше жителей в ТОС.
- ✓ Добиться, чтобы больше ТОСов стали юридическими лицами.
- ✓ Получить больше полезных результатов от ТОС.
- ✓ Улучшить имидж муниципального образования за счет активности ТОС.

## Всероссийский конкурс «Лучшая практика ТОС»



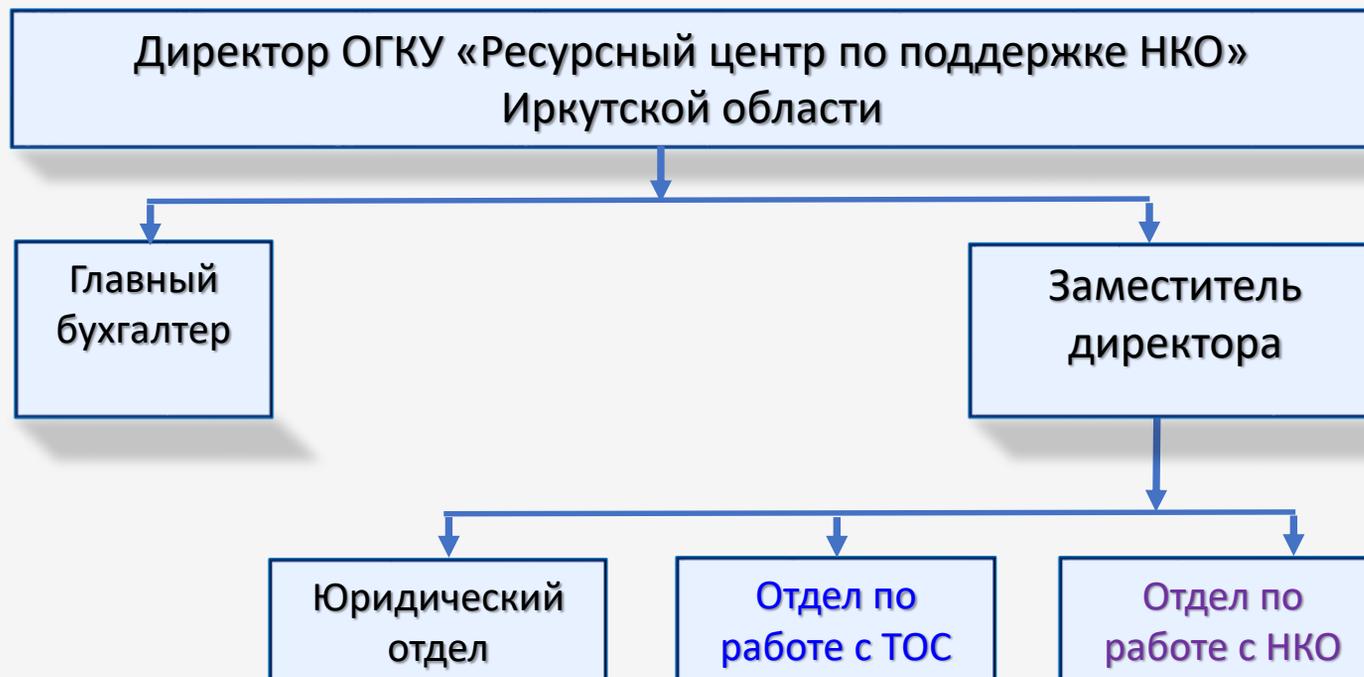
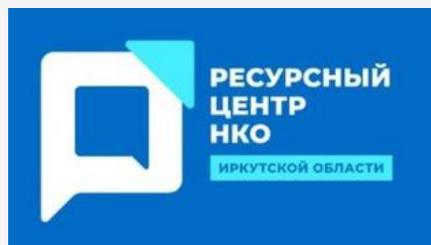
**OATOS**

### ОБЩЕРОССИЙСКАЯ АССАМБЛЕЯ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ И ОБЩЕСТВЕННОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

#### ИТОГИ

#### VI Всероссийского конкурса «Лучшая практика ТОС» 2024 года

10. Лучший субъект РФ по поддержке ТОС
Иркутская область
Калининградская область
Нижегородская область
Республика Крым
Сахалинская область
Тульская область
Тюменская область
Чеченская Республика





## Союз ТОС Иркутской области

### **ТОСыПрибайкалья\_молодежь**

Проект направлен на вовлечение молодежи как в деятельность ТОС, так и в актив ТОСовского движения Иркутской области.

### **ТОСыПрибайкалья\_Развитие территорий**

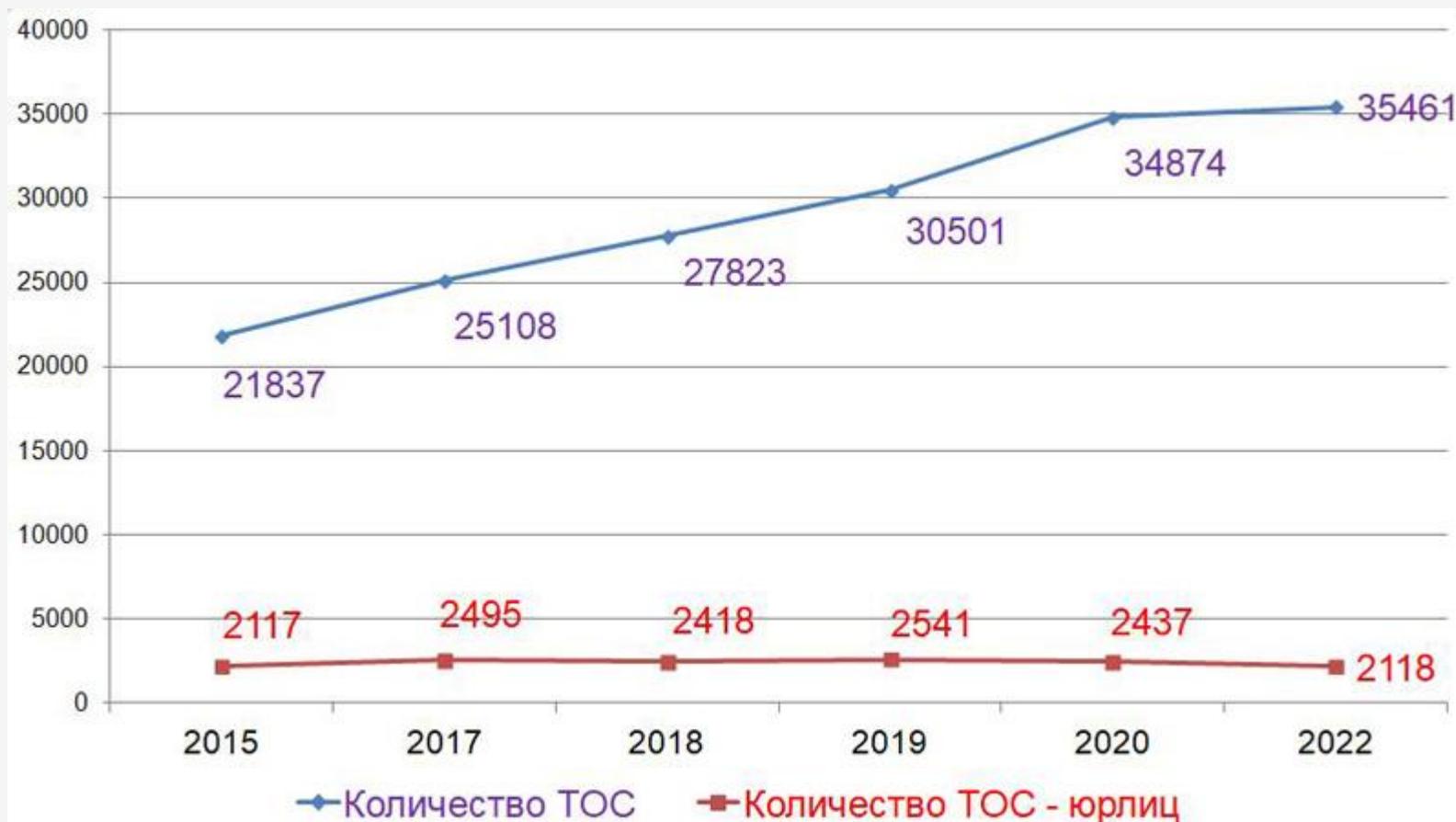
Широкое распространение получило развитие туризма по инициативе ТОС. Школы: как развивать событийный или сельский туризм на территории вашего ТОС. ТОСы проводят различные фестивали, создают туристические тропы и иные туристические продукты.

### **Школа ТОС**

Члены Союза ТОС Иркутской области, совместно с партнерами, инициируют и проводят обучающие мероприятия, привлекают экспертов, консультируют активистов ТОС - чтобы помочь движению ТОС региона стать еще более профессиональным и эффективным.

<https://союз-тос.38.рф/как-sozdat-tos>

## Динамика количества ТОС в России в 2015-2022 гг., в т.ч. ТОС со статусом юридического лица



## Основные «плюшки» статуса юрлица – дополнительные источники финансирования

1. Личные средства жителей территории.
2. Частные пожертвования.
3. Бюджетные средства в рамках целевых программ муниципального образования.
4. Субсидии на оказание социальных услуг.
5. Осуществление хозяйственной деятельности.
6. Участие в конкурсах и грантах.





## Количество ТОС, в т.ч. в статусе юридических лиц (2023 г.)

Регион	Кол-во ТОС	Кол-во ТОС, имеющих статус юридического лица	Доля ТОС в статусе юрлица, %
Иркутская область	680	36	5,3
Ульяновская область	431	391	90,7
Самарская область	175	126	72



## Результаты участия ТОС в конкурсах на получение грантов (два конкурса 2024 г.)

Субъект федерации	Фонд президентских грантов		Президентский фонд культурных инициатив	
	Кол-во проектов, ед.	Объем привлеченных средств, руб.	Кол-во проектов, ед.	Объем привлеченных средств, руб.
Ульяновская область	<b>17</b>	<b>10 147 166</b>	<b>13</b>	<b>8 656 349</b>
Иркутская область	0	0	0	0

## Повышение числа ТОС в статусе юрлица (вариант 1)

1

### **Закон Иркутской области о поддержке ТОС**

2

Увеличение финансирования ОГКУ «Ресурсный центр по поддержке некоммерческих организаций Иркутской области» для оказания услуг в области бухгалтерского учета ТОСам, зарегистрированным как юрлица

3

Введение в штатное расписание ОГКУ «Ресурсный центр по поддержке некоммерческих организаций Иркутской области» дополнительных штатных единиц бухгалтеров

4

Установление ОГКУ «Ресурсный центр по поддержке некоммерческих организаций Иркутской области» показателей оценки эффективности деятельности по поддержке ТОС (регистрация ТОС как юрлиц)

## Повышение числа ТОС в статусе юрлица (вариант 2)

1

### **Закон Иркутской области о поддержке ТОС**

2

Проект Постановления Правительства Иркутской области о предоставлении субсидий ИРОО «Союз ТОС Иркутской области»

3

Проект решения Общего собрания членов о внесении изменений в Устав ИРОО «Союз ТОС Иркутской области» в части целей и предмета деятельности

4

Проект решения Общего собрания членов о создании Исполнительной дирекции ИРОО «Союз ТОС Иркутской области» (для оказания услуг в области бухгалтерского учета ТОСам, зарегистрированным как юрлица)



## Роль гражданской активности населения в развитии муниципального образования

- ★ Активные граждане помогают находить нестандартные решения.
- ★ Активные граждане могут совмещать общественную активность с предпринимательством.
- ★ Активные граждане помогают привлечь дополнительные финансовые ресурсы для решения выявленных проблем.



## Виды деятельности, помогающие сочетать гражданскую активность и бизнес

- ★ Креативные индустрии.
- ★ Промышленный туризм.
- ★ Агротуризм (сельский туризм).
- ★ Событийный туризм.



## Участники процесса развития агротуризма



## Агентство стратегических инициатив (АСИ)



Поддерживаем  
технологии и  
предпринимательство



Улучшаем  
качество жизни



Сохраняем  
окружающую среду



Продвигаем  
внутренний  
туризм



Развиваем креативную  
экономику



Нормативно-правовое  
регулирование  
креативной экономики  
[связаться с лидером направления](#)



Исследования и  
стратегия в области  
креативной экономики  
[связаться с лидером направления](#)



Развитие регионов через  
инструменты креативной  
экономики  
[связаться с лидером направления](#)



Поддержка экспорта  
продуктов российской  
креативной экономики  
[связаться с лидером направления](#)



Формирование активного  
профессионального  
сообщества  
[связаться с лидером направления](#)



## Агентство стратегических инициатив (АСИ)

### Туристические тропы России

Создание условий для безопасного активного туризма на природе, доступного для широкого круга граждан РФ с различным уровнем дохода

 Подробнее

### Открытая промышленность

Продвижение кадрового и технологического потенциала российских производителей, формирование положительного имиджа промышленных предприятий РФ через развитие промышленного туризма

 Подробнее

### Классная страна

Формирование модели детского и молодежного образовательного туризма и создание программ путешествий, которые расширят кругозор школьников, помогут осознанно подойти к выбору будущей профессии, сформируют гражданскую идентичность

 Подробнее

### Открой свою Россию

Развитие внутреннего туризма путем проектирования актуальных и конкурентоспособных туристических маршрутов по России с учетом природных и культурных особенностей регионов, обычаев и истории нашей страны

 Путеводитель по маршрутам

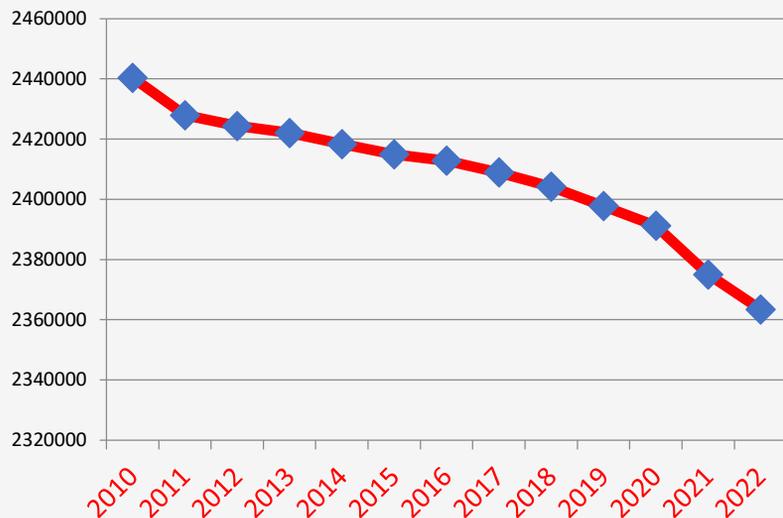
### Экотуризм на природных территориях

Системный подход к развитию экологического туризма – выявление пилотных территорий, туристско-рекреационных кластеров в рамках комплексного развития особо охраняемых и прилегающих к ним природных территорий

 Руководства по развитию экотуризма

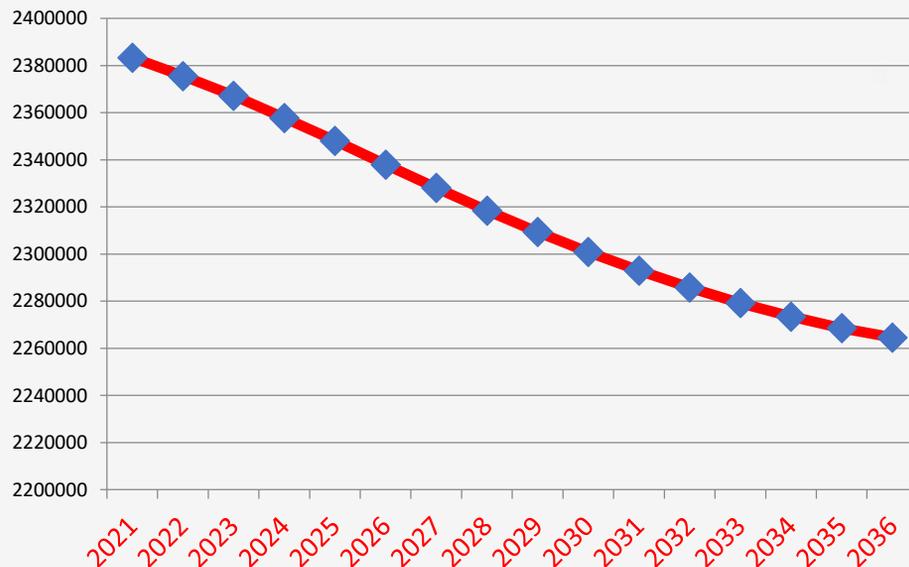


## Нет населения – нет активных граждан, нет гражданского общества



Численность населения  
Иркутской области, чел.

### Прогноз численности населения Иркутской области, чел.



## Возможные «плюшки» участия молодежи в гражданской активности:

- ❖ Участие в принятии решений по вопросам развития территории проживания («ЧСВ»).
- ❖ Возможность быть полезным обществу, быть частью позитивного сообщества (комьюнити).
- ❖ Общественный контроль за городской средой.



## Возможные «плюшки» участия молодежи в гражданской активности:

- ❖ Реализация своего творческого потенциала.
- ❖ Получение дополнительных профессиональных знаний и навыков.
- ❖ Получение дополнительного дохода.
- ❖ Начало общественно-политической карьеры.





## Развитие гражданской активности в процессе воспитания

-  Патриотическое воспитание.
-  Экологическое воспитание.
-  Социальная активность через добровольчество.
-  Профессиональная ориентация.



## Развитие гражданской активности в процессе воспитания





## Доля возрастных и молодых учителей в общей численности педагогических работников в Иркутской области, %

Категория учителей	2019	2020	2021	2022	2023
Старше 55 лет	27	28,2	28,4	28,6	29,9
Молодые специалисты со стажем педагогической работы менее 5 лет	12,2	10,5	10,9	11,1	11,5

## **Развитие гражданской активности в процессе воспитания**



Экскурсии, мастер-классы – НКО, ТОСы,  
предприниматели в сфере агротуризма и  
промышленного туризма, предприятия-шефы

Встречи, профпробы – региональные вузы,  
ссузы

Встречи, экскурсии, интерактив – ТОСы, НКО



Советские детские х/ф и мультфильмы – школа,  
детсад, органы МСУ, НКО

## Развитие гражданской активности в процессе воспитания



Курирование выпускников местных школ, поступивших в региональные вузы, содействие в трудоустройстве

Включение «своих» выпускников вузов в кадровый резерв муниципальной службы (при наличии)

Содействие «земским учителям» в трудоустройстве и аренде жилья



## ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет»

Направление «Государственное и муниципальное  
управление,

программы бакалавриата и магистратуры

Тел. +7 (3952) 5-0000-8, доп. 418,

E-mail: [metelevaer@bgu.ru](mailto:metelevaer@bgu.ru)